

OEC603

Project Management Base

Durata: 3 gg

Descrizione

Il corso si rivolge a tutti i ruoli aziendali interessati a sviluppare un “approccio per progetto” ed in generale a tutte quelle risorse che desiderano comprendere le logiche del lavorare in un contesto “orientato ai progetti”: dirigenti, project manager, team leader, risorse operative coinvolte sui progetti.

Saper gestire progetti è ormai una competenza fondamentale per tutte le aziende modernamente organizzate. La gestione di un progetto richiede la conoscenza approfondita delle tecniche e degli strumenti classici del Project Management, che rappresentano sia un valido supporto operativo sia un valido sistema di comunicazione e reporting.

Questo corso è stato concepito con un taglio pragmatico; la trattazione teorica sarà quindi ampiamente integrata con esercitazioni, esempi e casi pratici.

Obiettivo del corso è mettere gli utenti in condizione di gestire in maniera più efficiente i progetti aziendali attraverso la dotazione dei metodi e degli strumenti propri del Project Management.

A chi è rivolto?

Il corso si rivolge a tutti i ruoli aziendali interessati a sviluppare un “approccio per progetto”.

Contenuti

CONCETTI INTRODUTTIVI

- Definizioni di base: progetto vs processo
- Variabili della gestione dei progetti
- Fasi e ciclo di vita del progetto
- Product Scope, Project Scope e Work Breakdown Structure (WBS)

STRUMENTI DI PIANIFICAZIONE

- Identificazione dei Work Package
- Relazioni funzionali tra le attività
- Critical Path Method e tecniche reticolari (CPM)
- Analisi deterministica e probabilistica (PERT)
- Schedulazione delle attività (Diagramma di Gantt)
- Individuazione delle Milestone (Milestone Plan)

GESTIONE DELLE RISORSE E DEI COSTI

- Assegnazione delle risorse, Istogrammi di carico
- Risoluzione delle Overallocation
- Analisi dei costi, Tabelle di Budget
- Baseline di progetto

CONTROLLO DEL PROGETTO

- Realizzazione e monitoraggio del progetto
- Metodi per la rilevazione e l'analisi degli scostamenti
- Tecniche di riprogrammazione

- Curva ad “S”, Earned Value Analysis
- Impostazione delle manovre correttive