

OEC607

Project Risk Management

Durata: 2 gg

Descrizione

Il Risk Management, nell'ambito della gestione dei progetti, consiste nell'identificare, analizzare e rispondere agli imprevisti (o opportunità) cui un progetto può incorrere nel suo ciclo di vita. Il relativo processo di gestione deve pertanto minimizzare le conseguenze negative, e massimizzare quelle positive.

Una corretta pianificazione dei rischi, è infatti condizione imprescindibile per la gestione dei progetti, data la loro natura intrinsecamente innovativa.

Il corso fornisce una visione approfondita delle tecniche a supporto dei processi principali di gestione dei rischi di progetto.

Obiettivo del corso di project risk management è quello di fornire a chi già si occupa di gestione di progetti complessi, la capacità di gestire il processo di pianificazione e controllo dei Rischi, accompagnando i concetti esposti con alcuni strumenti pratici ed esercitazioni.

A chi è rivolto?

Questo modulo si rivolge a tutti coloro che sono interessati ad approfondire la formazione sul Project Management, con un focus particolare sulla gestione dei rischi di progetto: Project Manager, Project Leader, Program Manager.

Contenuti

CONTENUTI:

INTRODUZIONE AL PROJECT RISK MANAGEMENT

- Definizione di rischio e di opportunità
- Ambiti di gestione dei rischi di progetto

IDENTIFICAZIONE DEI RISCHI

- Brainstorming e Metodologia Delphi
- CheckList di controllo
- Diagrammi causa/effetto
- Analisi della sensitività

ANALISI E QUANTIFICAZIONE DEI RISCHI

- Analisi Quantitativa e Qualitativa
- Risk Exposure Matrix
- EMV: Expected Monetary Value
- Teoria delle decisioni: Matrice di PayOff e Alberi Decisionali
- Analisi What-If
- Analisi SWOT

PIANIFICAZIONE DEI RISCHI

- Tecniche di gestione dei Rischi
- Definizione del Risk Plan
- Indicatori del Rischio all'interno dei Progetti
- Conformità col Budget di Progetto

LA FASE DI CONTROLLO DEI RISCHI

- Processo di controllo
- Ridefinizione del Risk Plan per i rischi aggiuntivi